

# Meidän IT ja talous Oy Toimintakertomus ja tilinpäätös 2023

**31.12.2023**

y-tunnus 2945110-4

säilytettävä 31.12.2033 asti

# Sisällys

Hallituksen toimintakertomus 2023 .....	3
Konsernin tuloslaskelma .....	12
Konsernin tase.....	13
Konsernin rahoituslaskelma .....	15
Emoyhtiön tuloslaskelma .....	16
Emoyhtiön tase.....	17
Emoyhtiön rahoituslaskelma.....	19
Tilinpäätöksen liitetiedot .....	20
Luettelo kirjanpidoista ja aineistoista .....	30
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset.....	31

## Hallituksen toimintakertomus 2023

Yhtiön tilikausi on kalenterivuosi eli 1.1.–31.12.

### Yleistä

Meidän IT ja talous Oy:n (Meita) toiminta käynnistyi 1.1.2019, jolloin Meitalle tekivät liikkeenluovutuksen Saimaan talous ja tieto Oy, Pohjois-Karjalan tietotekniikkakeskus Oy sekä Siun Talous Oy. Yhtiön pääomistajia ovat Etelä-Karjalan hyvinvointialue, Pohjois-Karjalan hyvinvointialue, Pohjois-Karjalan koulutuskuntayhtymä sekä Lappeenrannan, Joensuun, Mikkelin ja Imatran kaupungit.

Yhtiö tuottaa talous- ja henkilöstöhallinnon sekä ICT-palveluita omistajilleen ja sidosyksikköasemassa oleville omistajien yhtiöille. Yhtiö kattaa toiminnan ja kehittämisen kustannukset asiakkailta veloitettavilla palvelumaksuilla.

### Olennaiset tapahtumat tilikaudella

Yhtiön tilikausi käynnistyi uusien hyvinvointialueiden perustamisella – yhtiö toteutti kahdelle hyvinvointialueelle ICT-, talous- sekä henkilöstöhallinnon käyttöönottoprojektit. Käyttöönotoissa toteutui järjestelmäriski ja molemmille hyvinvointialueasiakkaille käynnistettiin vielä keväällä uudet henkilöstöhallinnon järjestelmäprojektit, joiden valmistelua tehtiin loppuvuosi. Yhtiö vastasi pääosin uusien järjestelmäprojektien kustannuksista sekä siirtymävaiheen palvelutuotannon poikkeusjärjestelyistä, jotka vaikuttivat keskeisesti myös tappiollisen tuloksen syntymiseen.

Henkilöstöhallinnon järjestelmien lisäksi yhtiön tuotantojärjestelmistä yhtenäistettiin käyttövaltuushallinnan järjestelmä, joka sai nimekseen Laituri. Laituri -käyttöönottoprojekteja toteutettiin koko tilikauden ajan ja alkuvuonna 2024 suurin osa yhtiön asiakkaista on siirretty yhtenäisen järjestelmän piiriin.

Tilikauden aikana kilpailutettiin yhtenäinen järjestelmä konsernitilinpäätöksiä ja raportointia varten. Uusien palveluiden käyttöönottoja toteutettiin hyvinvointialueiden lisäksi mm. Savitaipaleen kunnan ICT-palveluihin. Asiakkaiden näkyvyyttä palvelutuotantoon kehitettiin palvelutasoraportoinnin sekä asiakasportaalin julkaisulla – lisäksi käynnistettiin palvelukatalogin uudistaminen, jonka on tavoitteena valmistua keväällä 2024.

Yhtiölle valmisteltiin hallintomalli -dokumentti, jossa huomioitiin tarve entistäkin tiiviimpään asiakasyhteistyöhön. Hallintomallin mukaisesti yhtiölle perustetaan asiakasfoorumit, joissa asiakkailta nimettävät edustajat osallistuvat jatkossa yhtiön palveluiden kehityssuunnitelman valmisteluun. Hallintomallin lisäksi yhtiössä uudistettiin rooleja sekä johtoryhmän vastuualueita.

Turvallisuuden kehittäminen on ollut edelleen yhtiön toiminnan keskiössä, mikä teknisen tietoturvan kehityksen lisäksi näkyi muun muassa tietoturvaan, tietosuojaan ja riskienhallintaan liittyvien dokumentaatioiden ja prosessien kehittämisenä. Kehitystyön tuloksena yhtiössä saavutettiin ISO 27001 -sertifiointi.

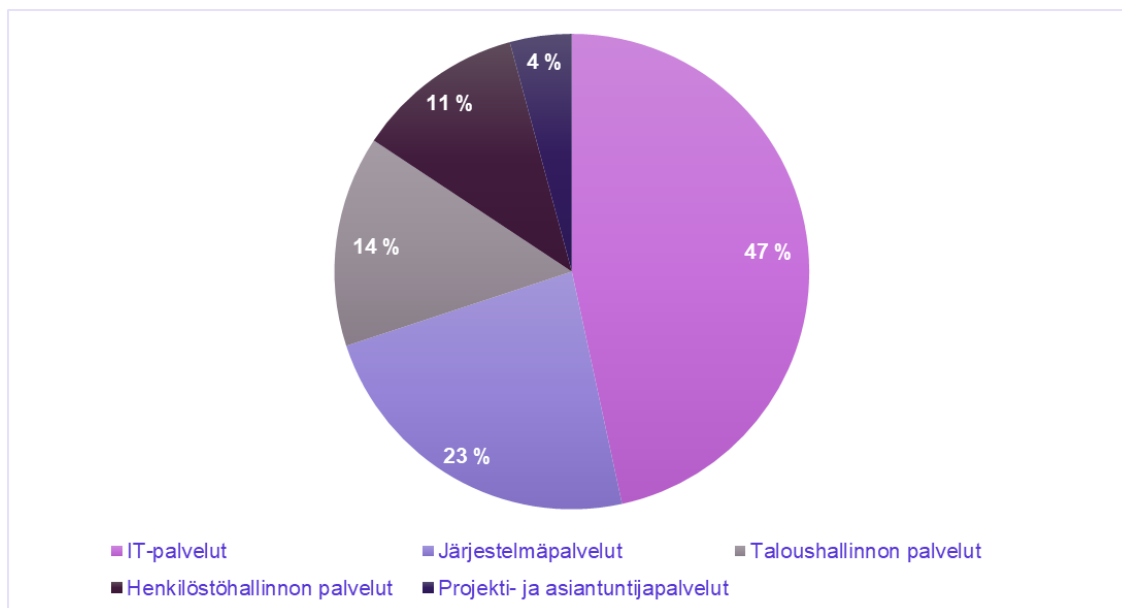
Julkishallinnon taloustilanne on kiristynyt entisestään ja yhtiön asiakkaina olevien kuntien ja hyvinvointialueiden on karsittava toimintakulujaan. Asiakkaiden kanssa on kartoitettu potentiaalisia säästöjä eri palveluissa, yhtiön kustannuksia on käyty kriittisesti läpi sekä palvelukokonaisuuksille on

asetettu tuottavuusmittareita. Potentiaalisen kustannusriskin asiakkaille muodostavat kesällä julkaistun Suomen hallitusohjelman kirjaukset sidosyksikkösääntelyn kiristämiseen liittyen. Hallitusohjelman kirjattujen tavoitteiden edistyminen hajottaisi yhtiön toteuttamat yhtenäiset palveluiden tuotantorakenteet ja aiheuttaisi merkittäviä lisäkustannuksia tällä hetkellä yhtenäisiä palveluita ja osajia hyödyntäville kunnille ja hyvinvointialueille.

Yhtiön strategiassa keskeisenä tavoitteena on olla magneettinen osaajayhteisö nykyisille sekä potentiaalisille työntekijöille, kehittää yhtenäistä asiakaskokemusta sekä kasvaa hallitusti. Kaikkiin tavoitteisiin asetetut mittarit kehittyivät positiiviseen suuntaan tilikauden aikana. Yhtiön henkilöstön tyytyväisyyttä mittaavan ENPS-nettosuosittelemuindeksin osalta saavutettiin strategiassa asetettu tavoitetaso. Henkilöstöön liittyen keskeisiä tapahtumia tilikaudella olivat koulutussuunnitteluun ja perehdytykseen liittyvä kehitys, roolikuvauksia täsmennettiin sekä pilotoitiin tiimikohtaisiin tavoitteisiin sidottua tavoitepalkkiomallia. Esihenkilöiden sekä asiantuntijoiden valmennusohjelmat jatkuivat ja yhtiössä toteutettiin vastuullisuuskartoitus.

Tilikauden liikevaihto oli 59 958 601 euroa, jossa oli kasvua edelliseen vuoteen 4,5 %. Tilikauden tappio oli -1 561 723 euroa. Tappiollinen tulos muodostui pääosin tilikauden kertaluontoisista eristä, joita syntyi kahden hyvinvointialueen henkilöstöhallinnon järjestelmien uudistamisprojekteista, työehtosopimuksen mukaisesta kertapalkkiosta sekä työehtosopimuksen muutoksen osittain aiheuttamasta poikkeuksellisen suuresta lomapalkkavelan muutuskirjauksesta.

Yhtiön liikevaihto jakautui palvelualueittain seuraavasti:



## Talous- ja henkilöstöhallinnon palvelut

Talous- ja henkilöstöhallinnon palveluissa keskeisimpänä projektina oli hyvinvointialueiden henkilöstöhallinnon järjestelmien uudistamisprojekti. Lisäksi toteutettiin erilaisia järjestelmien kehityshankkeita sekä versiopäivityksiä olemassa oleviin järjestelmiin.

## IT- ja järjestelmäpalvelut

IT- ja järjestelmäpalveluissa toteutettiin versiopäivityksiä ja kehityshankkeita useisiin tuotantjärjestelmiin sekä asiakasjärjestelmiin, joista keskeisenä yhtenäisen käyttövaltuushallinnan käyttöönotto. Konesali- ja tietoliikenneinfraa uudistettiin ja yhtenäistettiin suunnitelman mukaisesti. Tekniseen ja hallinnolliseen tietoturvaan tehtiin kehitystoimenpiteitä ja yhtiö sai kesällä 2023 ISO27001 sertifikaatin. Pilvipalveluiden lisääntymisen myötä kehitettiin hybridituotannon toimintamalleja sekä valmistauttiin tekoälysovellusten hyödyntämiseen.

## Projektipalvelut

Yhtiössä toteutettiin tilikauden aikana yli 30 asiakas- ja käyttöönottoprojektia sekä yli 10 tuote- ja kehitysprojektia, joiden lisäksi toteutettiin lukuisia pienempiä toimeksiantoja. Merkittävimmät tilikauden aikana päättyneet projektit olivat hyvinvointialueiden käynnistymiseen liittyvät ICT-, talous- ja henkilöstöhallinnon käyttöönottoprojektit.

## Yhtiön osakkeet

Yhtiöllä on neljä eri osakesarjaa, PK-osakkeet, EK-osakkeet, ES-osakkeet sekä Y-osakkeet. Yhtiön osakepääoma on 64 019 euroa.

Yhtiön osakkeita koskee yhtiöjärjestyksen 20 §:n mukainen lunastuslauseke sekä 21 §:n mukainen suostumuslauseke. Yhtiön kaikilla osakkeilla on yhtäläinen äänimäärä, osakkeiden erilaisuus koskee yhtiöjärjestyksen ja osakassopimuksen mukaisesti hallituksen jäsenten valintaa, oikeutta merkitä osakkeita, oikeutta lunastaa osaketta sekä suostumuksen saamista osakkeen luovuttamiseen. Osakelajien erot eivät rajoita yhtiön mahdollisuuksia lunastaa tai hankkia yhtiön osakkeita.

## Rakenne- ja rahoitusjärjestelyt

Tilikauden aikana yhtiön hallitus ei käyttänyt osakassopimuksen mukaista lunastusoikeuttaan eikä oikeuttaan toteuttaa suunnattuja osakeanteja yhtiön hallussa olevilla osakkeilla.

Tilikauden aikana ei toteutunut osakkaiden välisiä osakekauppoja.

Yhtiön omistus jakautui tilikauden päättyessä seuraavasti:

Osakkeenomistaja	Osakelaji	Osakemäärä	Omistusosuus jaetuista osakkeista %
Etelä- Karjalan hyvinvointialue	EK	12 899	21,0 %
Imatran kaupunki	EK	2 736	4,5 %
Lappeenrannan kaupunki	EK	7 268	11,8 %
Lappeenrannan toimitilat oy	EK	921	1,5 %
Etelä-Karjalan koulutuskuntayhtymä	EK	230	0,4 %
Lemin kunta	EK	115	0,2 %
Luumäen kunta	EK	115	0,2 %
Parikkalan kunta	EK	115	0,2 %
Rautjärven kunta	EK	115	0,2 %
Ruokolahden kunta	EK	115	0,2 %
Savitaipaleen kunta	EK	115	0,2 %
Taipalsaaren kunta	EK	115	0,2 %
Etelä-Karjalan liitto	EK	115	0,2 %
Etelä-Savon koulutus oy	ES	115	0,2 %
Mikkelin kaupunki	ES	5 323	8,7 %
Etelä-Savon hyvinvointialue	ES	1	0,0 %
Etelä-Savon maakuntaliitto	ES	1 390	2,3 %
Etelä-Savon kampuskiinteistöt ky	ES	100	0,2 %
Sulkavan kunta	ES	65	0,1 %
Joensuun kaupunki	PK	11 205	18,2 %
Pohjois-Karjalan hyvinvointialue	PK	11 205	18,2 %
Kiteen kaupunki	PK	1 149	1,9 %
Pohjois-Karjalan koulutuskuntayhtymä	PK	3 803	6,2 %
Lieksan kaupunki	PK	529	0,9 %
Ilomantsin kunta	PK	241	0,4 %
Liperin kunta	PK	193	0,3 %
Nurmeksien kaupunki	PK	289	0,5 %
Rääkkylän kunta	PK	193	0,3 %
Kontiolahden kunta	PK	96	0,2 %
Tohmajärven kunta	PK	96	0,2 %
Heinäveden kunta	PK	48	0,1 %
Juuan kunta	PK	48	0,1 %
Outokummun kaupunki	PK	48	0,1 %
Pohjois-Karjalan maakuntaliitto	PK	48	0,1 %
Polvijärven kunta	PK	48	0,1 %
Päijät-Hämeen hyvinvointialue	Y	200	0,3 %
	<b>Yhteensä</b>	<b>61 407</b>	<b>100,0 %</b>

1.1.2023 yhtiön osakkeissa tapahtui seuraavat omistusmuutokset hyvinvointialueuudistukseen liittyvien liikkeenluovutusten myötä:

- Etelä-Karjalan sosiaali- ja terveydenhuollon kuntayhtymän osakkeet siirtyivät Etelä-Karjalan hyvinvointialueelle
- Pohjois-Karjalan sosiaali- ja terveystalvelujen kuntayhtymän osakkeet siirtyivät Pohjois-Karjalan hyvinvointialueelle
- Etelä-Savon sosiaali- ja terveystalvelujen kuntayhtymän osake siirtyi Etelä-Savon hyvinvointialueelle

Tilikauden päättymisen jälkeen Etelä-Savon hyvinvointialue on myynyt omistamansa ES-osakkeen Mikkelin kaupungille.

Yhtiöllä on hallussaan nimellisarvottomia osakkeita seuraavasti: 1 012 EK-osaketta, 20 902 ES-osaketta, 4 064 PK-osaketta ja 2 416 Y-osaketta. Näiden osakkeiden osuus kaikista osakkeista on 31,6 %. Yhtiön hallituksella on yhtiön osakkaiden myöntämä osakeantivaltuus seuraavilla ehdoilla:

- *Hallituksella on oikeus yksimielisesti päättää suunnatuista osakeanneista yhtiön ottaessa uusia asiakkaita ja laajentaessa osakaskuntaa. Toiminnan ja osakaskunnan laajentaminen parantaa yhtiön toimintaedellytyksiä ja antien suuntaamiselle on siten painava taloudellinen syy.*
- *Uuden osakkaan omistusosuus määritellään kunnan väestöpohjan ja/tai sen tarvitsemien Palveluiden perusteella.*
- *Uudelle osakkaalle luovutettavien Yhtiön omistamien Osakkeiden määrästä päättää hallitus.*
- *Osakkeista maksettava merkintähinta on edellisen vahvistetun tilinpäätöksen mukainen osakkeen Käypä Arvo. Hinta lasketaan jakamalla Yhtiön oman pääoman määrä Yhtiön kaikilla vapaana olevien Osakkeiden määrällä. Laskelman lopputulos on Käypä Arvo. Käypä Arvo on voimassa, kunnes seuraava yhtiön tilinpäätös on vahvistettu.*
- *Osakkeiden merkintähinta on mahdollista suorittaa joko osaksi tai kokonaan apporttiomaisuudella.*
- *Valtuus edellyttää 19.12.2018 päivätyn osakassopimuksen ja yhtiöjärjestyksen hyväksymistä tulevalta osakkaalta.*
- *Annettavien osakkeiden enimmäismäärä muodostuu yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden määrästä*
- *Muista anteihin liittyvistä ehdoista päättää hallitus. Valtuutus on voimassa toistaiseksi*

## Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Yhtiön kehittäminen jatkuu strategian mukaisesti; tavoitteena on olla magneettinen osaajayhteisö, tuottaa yhtenäistä asiakaskokemusta sekä kasvaa hallitusti. Tietoturvaan ja tietosuojaan kohdistuu jatkuvasti enemmän uhkia, joihin varautuminen on yhteiskunnan keskeisille toimijoille kriittisiä palveluita tuottavassa yhtiössä erittäin tärkeää ja vaatii jatkuvaa valvontaa sekä kehittämistä.

Yhtiön asiakkaina olevien kuntien ja hyvinvointialueiden on ratkaistava merkittäviä taloudellisia haasteita. Asiakkaiden kanssa jatketaan mahdollisten säästöjen kartoittamista eri palveluissa ja yhtiön kustannuksia käydään kriittisesti läpi. Palvelukokonaisuuksien tuottavuuden kehittämistä jatketaan aktiivisesti. Sidosyksikkösääntelyn kiristäminen muodostaa asiakkaille kustannusriskin. Hallitusohjelman kirjattujen tavoitteiden edistyminen hajottaisi yhtiön toteuttamat yhtenäiset palveluiden

tuotantorakenteet ja aiheuttaisi siten merkittäviä lisäkustannuksia tällä hetkellä yhtenäisiä palveluita ja osajia hyödyntäville kunnille ja hyvinvointialueille.

Poikkeustilanteisiin varautumisen, lainsäädännön mahdollisten muutosten ja taloustilanteen kiristymisen lisäksi yhtiön on jatkuvasti kehitettävä palveluitaan ja pystyttävä tarjoamaan asiakkaille tukea heidän tuottavuutensa kehittämiseen. Palveluiden tuotantoympäristöt ovat muuttuneet hybridimalliin, jossa hyödynnetään sekä omaa konesalia että ulkoisia pilvipalveluita eri laajuudessa. Talous- ja henkilöstöhallinnon palveluissa järjestelmiä ja toimintamalleja yhtenäistetään laadun ja kustannustehokkuuden varmistamiseksi. Tekoäly on tulossa nopeasti mukaan käyttäjien arkeen sekä palveluihin. Toimintaympäristön kehittyminen edellyttää yhtiössä suunnitelmallista osaamisen kehittämistä.

## Selvitys tutkimus- ja kehitystoiminnan laajuudesta

Tilikauden aikana kehitysprojekteihin käytettiin yhteensä 1 137 164 euroa. Suurimpia kehitysprojekteja tilikaudella olivat hyvinvointialueille toteutettujen yhtenäisten henkilöstöhallinnon järjestelmien sekä koko asiakaskunnalle yhtenäisen käyttövaltuushallinnan järjestelmän käyttöönotot. Lisäksi yhtiön kehitysprojekteina toteutettiin sähköisen arkistoinnin ratkaisu, Julkkariksi nimetty www-sivustoratkaisu sekä käynnistettiin palvelukatalogin uudistaminen. Projektien lisäksi toteutettiin yksittäisiin palveluihin kohdistuvia pienempiä kehitystehtäviä ja versiopäivityksiä sekä osallistuttiin lukuisiin asiakkaiden kehityshankkeisiin.

## Arvio toiminnan merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Merkittävimmät epävarmuustekijät yhtiön toimintaympäristössä liittyvät mahdollisiin lainsäädännön muutoksiin. Suomen hallitusohjelmaan on kirjattu tavoitteeksi rajoittaa esimerkiksi sidosyksikkönä toimivien yhtiöiden omistajamäärää. Kirjausten toteutuminen lainsäädännössä edellyttäisi merkittäviä uudelleenjärjestelyjä yhtiön omistuksessa ja toimintamalleissa. Asiakkaat menettäisivät yhtenäisillä järjestelmillä ja toimintamalleilla saavutetut hyödyt ja julkisen sektorin kustannukset nousisivat merkittävästi. Sidosyksiköiden hajottaminen tarkoittaisi lisäksi merkittäviä kertakustannuksia – esimerkiksi ICT-infra on toteutettu yhtenäisenä ja tekninen irtautuminen yhteistyöstä edellyttäisi asiakkaille uusien käyttöönottoprojektien toteuttamisen. Entisestään tiukassa julkisen sektorin taloustilanteessa tähän ei olisi varaa.

Epävarmuutta aiheuttaa asiakkaiden tiukka taloustilanne, joka toisaalta luo odotuksia yhtiön palveluihin ja kehittämiseen, mutta voi myös johtaa palveluiden karsimiseen säästöjä haettaessa.

Keskeiset operatiiviset riskit yhtiön toiminnassa liittyvät palvelutuotannon jatkuvuuteen ja turvallisuuteen. Erityisesti tietojenkalasteluyritykset sekä kyberhyökkäykset ovat uhkia, joihin yhtiössä on varauduttu muun muassa panostamalla sekä tekniseen että hallinnolliseen tietoturvaan. Yhtiössä satataan tietoturvan jatkuvaan parantamiseen, toiminnan kehittämiseen sekä henkilöstön kouluttamiseen.

Henkilöstöön liittyvät riskit ja epävarmuustekijät muodostuvat osaavan ja ammattitaitoisen henkilöstön saatavuudesta sekä vaihtuvuuden hallintaan liittyvistä tekijöistä.



## Arvio ja tunnusluvut taloudellisesta asemasta ja tuloksesta sekä muista liiketoiminnan kehittämiseen vaikuttavista seikoista

Yhtiön tappio tilikaudelta on -1 561 723 euroa. Tappio katetaan edellisten tilikausien kertyneillä voittovaroilla.

Yhtiö ei yhtiöjärjestyksen mukaan jaa osinkoja, vaan yhtiölle mahdollisesti kertyvä voitto käytetään ensisijaisesti palveluiden kehittämiseen.

Yhtiön taloudellista asemaa ja tulosta kuvaavat seuraavat tunnusluvut:

Tunnusluku	2023	2022	2021
Liikevaihto	59 958 601 €	57 375 673 €	53 621 542 €
Liikevoitto	-1 538 944 €	620 779 €	544 653 €
Liikevoitto % liikevaihdosta	-2,6 %	1,1 %	1,0 %
Oman pääoman tuotto-%	-49,3 %	8,3 %	13,2 %
Omavaraisuusaste-%	24,6 %	38,0 %	38,3 %

Konsernin taloudellista asemaa ja tulosta kuvaavat seuraavat tunnusluvut:

Tunnusluku	2023	2022	2021
Liikevaihto	60 876 439 €	58 165 523 €	54 275 977 €
Liikevoitto	-1 579 182 €	550 259 €	518 523 €
Liikevoitto % liikevaihdosta	-2,6 %	0,9 %	1,0 %
Oman pääoman tuotto-%	-51,6 %	11,4 %	12,4 %
Omavaraisuusaste	24,2 %	37,7 %	37,8 %

## Henkilöstö

Yhtiöllä oli tilikauden aikana keskimäärin 478 voimassa olevaa työsuhdetta, tytäryhtiön henkilöstö huomioiden 492 työsuhdetta. Työsuhteiden määrässä on mukana myös tilapäiset harjoittelijat sekä vakinaisten työntekijöiden sijaiset. Henkilömäärän kasvun taustalla ovat uudet asiakkaat, palvelut sekä projektit.

Yhtiön henkilöstöä kuvaavat tunnusluvut:

Tunnusluku	2023	2022	2021
Keskimääräinen henkilömäärä tilikaudella	478	462	439
Tilikauden palkat ja palkkiot	19 744 957 €	17 363 689 €	16 088 069 €

Konsernin henkilöstöä kuvaavat tunnusluvut:

Tunnusluku	2023	2022	2021
Keskimääräinen henkilömäärä tilikaudella	492	476	453
Tilikauden palkat ja palkkiot	20 302 814 €	17 921 188 €	16 404 201 €

## Yhtiön tulosta koskevat toimenpiteet

Hallitus esittää, että yhtiön tappio -1 561 723 euroa merkitään yhtiön voitto- ja tappiotilille vapaaseen omaan pääomaan ja että osinkoa ei jaeta.

## Lähipiirilainat ja -vastuut

Yhtiö on antanut tytäryhtiölleen Efetta Oy:lle osakeyhtiölain 12 luvun mukaisen pääomalainan 50.000 euroa. Muita lähipiirilainoja tai -vastuita ei ole.

## Yhtiön johto, organisaatio ja tilintarkastajat

### Toimitusjohtaja

Yhtiön toimitusjohtajana toimii Salli Kortelainen. Toimitusjohtajan varahenkilö on asiakkuus- ja viestintäjohtaja Antti Heinonen. Lisäksi yhtiön nimenkirjoitusoikeus on talous- ja hallintojohtajalla Heidi Aholla.

### Hallitus

Yhtiön hallitus oli varsinaiseen yhtiökokoukseen 17.4.2023 asti seuraava:

	<b>Jäsen</b>	<b>Varajäsen</b>
PK osakkeet Siun Sote	Ilkka Naukkarinen, 2. varapuheenjohtaja	Sakari Kela
PK osakkeet Joensuu	Ari Varonen	Jenni Jokela
PK osakkeet Muut osakkaat	Pellervo Hämäläinen	Ilpo Huurinainen
EK osakkeet Eksote	Vesa Reponen	Liisa Mänttari
EK osakkeet Lappeenranta	Tuomo Sallinen, puheenjohtaja	Jari Iskanus
EK osakkeet Muut osakkaat	Marko Pollari	Harri Anttila
ES osakkeet Kaikki osakkaat	Tiia Tamlander, varapuheenjohtaja	Janne Skott
Y osakkeet Kaikki osakkaat	Antti Niemi	Sari Lahti

Janne Skott irtisanoutui hallituksen varajäsenyydestä 14.10.2022.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa 18.4.2023 yhtiölle valittiin seuraava hallitus:

	<b>Jäsen</b>	<b>Varajäsen</b>
PK osakkeet Siun Sote	Ilkka Naukkarinen, varapuheenjohtaja	Sakari Kela
PK osakkeet Joensuu	Ari Varonen	Jenni Jokela
PK osakkeet Muut osakkaat	Pellervo Hämäläinen	Ilpo Huurinainen
EK osakkeet Eksote	Vesa Reponen	Liisa Mänttari
EK osakkeet Lappeenranta	Tuomo Sallinen, 2. varapuheenjohtaja	Jari Iskanus
EK osakkeet Muut osakkaat	Kari Kuuramaa	Marko Pollari
ES osakkeet Kaikki osakkaat	Tiia Tamlander, puheenjohtaja	Annaliisa Leinonen

Y osakkeet Kaikki osakkaat

Antti Niemi

Sari Lahti

Hallituksen kokouksia oli tilikauden aikana yhteensä 14, joista 3 kertaa järjestettiin läsnäkokouksina ja 11 kertaa Teams/sähköposti -kokouksina.

### **Tilintarkastajat**

KPMG Oy Ab

Vastuutarkastajana KTM, KHT Heikki Tuomi

## Konsernin tuloslaskelma

TULOSLASKELMA	1.1.2023 - 31.12.2023	1.1.2022 - 31.12.2022
<b>LIIKEVAIHTO</b>	<b>60 876 438,99</b>	<b>58 165 523,03</b>
<b>Liiketoiminnan muut tuotot</b>	<b>228 339,83</b>	<b>182 997,34</b>
<b>Materiaalit ja palvelut</b>		
Aineet tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-11 773 043,91	-12 212 489,77
Ulkopuoliset palvelut yht	-22 445 774,37	-20 036 472,33
<b>Materiaalit ja palvelut</b>	<b>-34 218 818,28</b>	<b>-32 248 962,10</b>
<b>Henkilöstökulut</b>		
Palkat ja palkkiot	-20 302 814,04	-17 921 187,54
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-3 270 692,21	-2 905 625,21
Muut henkilösivukulut	-686 302,70	-603 014,34
Henkilösivukulut	-3 956 994,91	-3 508 639,55
<b>Henkilöstökulut</b>	<b>-24 259 808,95</b>	<b>-21 429 827,09</b>
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>		
Suunnitelman mukaiset poistot	-24 019,46	-77 940,87
Konserniliikearvon poisto	-14 891,38	-14 891,38
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>	<b>-38 910,84</b>	<b>-92 832,25</b>
<b>Liiketoiminnan muut kulut</b>	<b>-4 166 422,76</b>	<b>-4 026 640,10</b>
<b>LIIKEVOITTO (TAPPIO)</b>	<b>-1 579 182,01</b>	<b>550 258,83</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>		
Muut korko- ja rahoitustuotot	27 154,21	338,00
Arvonalentumiset pys.vast.sij.	-104 239,66	0,00
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-4 486,60	-5 278,52
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>	<b>-81 572,05</b>	<b>-4 940,52</b>
<b>TILIKAUDEN TULOS ENNEN TP-SIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>-1 660 754,06</b>	<b>545 318,31</b>
<b>Tuloverot</b>	<b>172,31</b>	<b>-107 357,19</b>
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>-1 660 581,75</b>	<b>437 961,12</b>

## Konsernin tase

Vastaavaa	31.12.2023	31.12.2022
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>		
Kehittämismenot	0,00	18 068,19
Aineettomat oikeudet	15 241,30	19 051,63
Konserniliikearvo	0,00	119 131,04
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>	<b>15 241,30</b>	<b>156 250,86</b>
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>		
Koneet ja kalusto	6 422,80	8 563,74
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>	<b>6 422,80</b>	<b>8 563,74</b>
<b>Sijoitukset</b>		
Muut osakkeet ja osuudet	11 608,00	11 608,00
<b>Sijoitukset</b>	<b>11 608,00</b>	<b>11 608,00</b>
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>33 272,10</b>	<b>176 422,60</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
<b>Saamiset</b>		
<b>Pitkäaikaiset saamiset</b>		
Muut saamiset	0,00	4 599,00
<b>Pitkäaikaiset saamiset</b>	<b>0,00</b>	<b>4 599,00</b>
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>		
Myyntisaamiset	1 981 428,32	3 510 121,04
Muut saamiset	403 813,26	1 446,88
Siirtosaamiset	1 101 672,55	1 076 128,46
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>	<b>3 486 914,13</b>	<b>4 587 696,38</b>
<b>Rahoitusarvopaperit</b>		
Muut rahoitusarvopaperit	3 000 000,00	0,00
<b>Rahoitusarvopaperit</b>	<b>3 000 000,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>		
Pankkisaamiset	3 351 431,84	5 956 502,10
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>	<b>3 351 431,84</b>	<b>5 956 502,10</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>	<b>9 838 345,97</b>	<b>10 548 797,48</b>
<b>VASTAAVAA</b>	<b>9 871 618,07</b>	<b>10 725 220,08</b>

VASTATTAVAA	31.12.2023	31.12.2022
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Osakepääoma	63 754,00	63 754,00
Osakepääoman korotus	265,00	265,00
Muut rahastot	2 150 478,11	2 150 478,11
Ed.tilikauden voitto/tappio	1 832 551,95	1 394 590,83
Tilikauden voitto (tappio)	-1 660 581,75	437 961,12
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>2 386 467,31</b>	<b>4 047 049,06</b>
<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>		
<b>Muut pakollist varaukset</b>	136 985,00	0,00
<b>PAKOLLISET VARAUKSET YHTEENSÄ</b>	<b>136 985,00</b>	<b>0,00</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>		
Ostovelat	2 642 128,73	2 832 966,01
Muut velat	776 414,42	645 945,62
Siirtovelat	3 929 622,61	3 199 259,39
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>	<b>7 348 165,76</b>	<b>6 678 171,02</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>7 348 165,76</b>	<b>6 678 171,02</b>
<b>VASTATTAVAA</b>	<b>9 871 618,07</b>	<b>10 725 220,08</b>

## Konsernin rahoituslaskelma

EPÄSUORA RAHOITUSLASKELMA	2023	2022
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Voitto (tappio) ennen tp-siirtoja ja veroja	-1 660 754,06	545 318,31
<b>Oikaisut</b>		
Poistot ja arvonalentumiset	38 910,84	92 832,25
Muut tuotot ja kulut. ei maks.	0,00	1 854,14
Pysyvien vastaavien myyntivoitot	-2 660,00	0,00
Rahoitustuotot ja -kulut	81 572,05	4 940,52
Pakolliset varaukset	136 985,00	0,00
<b>Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta</b>	<b>-1 405 946,17</b>	<b>646 045,22</b>
<b>Käyttöpääoman muutos</b>		
Lyhytaik.korott.liikesaamisten lis(-)/väh(+)	1 111 826,00	-893 523,00
Lyhytaik. korott.velkojen lis(+)/väh(-)	711 969,27	743 189,51
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rah.eriä</b>	<b>417 849,10</b>	<b>495 711,73</b>
Maksetut korot ja maksut muista liiket.rah.kuluista	-4 486,60	-5 278,52
Saadut korot liiketoiminnasta	27 154,21	338,00
Maksetut välittömät verot	-48 246,97	-60 792,05
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>392 269,74</b>	<b>428 879,16</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investoinnit osakkeisiin ja osuuksiin	0,00	-19 051,63
Pys. vast. hyödykkeiden luovutustulot	2 660,00	0,00
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>2 660,00</b>	<b>-19 051,63</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>RAHAVAROJEN MUUTOS</b>	<b>394 929,74</b>	<b>409 827,53</b>
<b>Rahavarat tilikauden alussa</b>	<b>5 956 502,10</b>	<b>5 546 674,57</b>
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>6 351 431,84</b>	<b>5 956 502,10</b>
	<b>394 929,74</b>	<b>409 827,53</b>

## Emoyhtiön tuloslaskelma

TULOSLASKELMA	1.1.2023 - 31.12.2023	1.1.2022 - 31.12.2022
<b>LIIKEVAIHTO</b>	<b>59 958 600,62</b>	<b>57 375 672,92</b>
<b>Liiketoiminnan muut tuotot</b>	<b>228 339,83</b>	<b>184 599,38</b>
<b>Materiaalit ja palvelut</b>		
Aineet tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-11 771 519,58	-12 211 771,94
Ulkopuoliset palvelut yht	-22 267 345,30	-19 929 184,58
<b>Materiaalit ja palvelut</b>	<b>-34 038 864,88</b>	<b>-32 140 956,52</b>
<b>Henkilöstökulut</b>		
Palkat ja palkkiot	-19 744 956,57	-17 363 688,80
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-3 178 806,69	-2 817 505,59
Muut henkilösivukulut	-667 277,95	-585 549,30
Henkilösivukulut	-3 846 084,64	-3 403 054,89
<b>Henkilöstökulut</b>	<b>-23 591 041,21</b>	<b>-20 766 743,69</b>
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>		
Suunnitelman mukaiset poistot	-20 209,13	-77 940,87
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>	<b>-20 209,13</b>	<b>-77 940,87</b>
<b>Liiketoiminnan muut kulut</b>	<b>-4 075 769,62</b>	<b>-3 953 852,62</b>
<b>LIIKEVOITTO (TAPPIO)</b>	<b>-1 538 944,39</b>	<b>620 778,60</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>		
Muut korko- ja rahoitustuotot	28 254,12	1 398,89
Arvonalentumiset vaiht vast rahoitusarvopap	-48 222,46	-200 000,00
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-2 982,90	-2 489,93
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>	<b>-22 951,24</b>	<b>-201 091,04</b>
<b>TILIKAUDEN TULOS ENNEN TP-SIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>-1 561 895,63</b>	<b>419 687,56</b>
<b>Tuloverot</b>	<b>172,31</b>	<b>-107 357,19</b>
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>-1 561 723,32</b>	<b>312 330,37</b>



## Emoyhtiön tase

V A S T A A V A A	31.12.2023	31.12.2022
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>		
Kehittämismenot	0,00	18 068,19
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>	<b>0,00</b>	<b>18 068,19</b>
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>		
Koneet ja kalusto	6 422,80	8 563,74
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>	<b>6 422,80</b>	<b>8 563,74</b>
<b>Sijoitukset</b>		
Osuudet saman kons. yrityksissä	5 000,00	53 222,46
Saamiset saman kons.yrityksiltä	50 000,00	0,00
Muut osakkeet ja osuudet	11 608,00	11 608,00
<b>Sijoitukset</b>	<b>66 608,00</b>	<b>64 830,46</b>
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>73 030,80</b>	<b>91 462,39</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
<b>Saamiset</b>		
<b>Pitkäaikaiset saamiset</b>		
Muut saamiset	0,00	4 599,00
<b>Pitkäaikaiset saamiset</b>	<b>0,00</b>	<b>4 599,00</b>
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>		
Myyntisaamiset	1 875 942,10	3 333 887,29
Saamiset saman kons.yrityksiltä	7 356,53	8 345,57
Muut saamiset	403 813,26	1 378,00
Siirtosaamiset	1 070 423,78	997 262,19
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>	<b>3 357 535,67</b>	<b>4 340 873,05</b>
<b>Rahoitusarvopaperit</b>		
Muut rahoitusarvopaperit	3 000 000,00	0,00
<b>Rahoitusarvopaperit</b>	<b>3 000 000,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>		
Pankkisaamiset	3 266 179,56	5 956 502,10
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>	<b>3 266 179,56</b>	<b>5 956 502,10</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>	<b>9 623 715,23</b>	<b>10 301 974,15</b>
<b>VASTAAVAA</b>	<b>9 696 746,03</b>	<b>10 393 436,54</b>

<b>V A S T A T T A V A A</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Osakepääoma	63 754,00	63 754,00
Osakepääoman korotus	265,00	265,00
Muut rahastot	2 150 478,11	2 150 478,11
Ed.tilikauden voitto/tappio	1 733 790,49	1 421 460,12
Tilikauden voitto (tappio)	-1 561 723,32	312 330,37
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>2 386 564,28</b>	<b>3 948 287,60</b>
<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>		
Muut pakolliset varaukset	136 985,00	0,00
<b>PAKOLLISET VARAUKSET YHTEENSÄ</b>	<b>136 985,00</b>	<b>0,00</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>		
Ostovelat	2 620 641,02	2 810 839,98
Velat saman kons. yrityksille	4 596,84	2 698,18
Muut velat	724 690,92	526 564,48
Siirtovelat	3 823 267,97	3 105 046,30
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>	<b>7 173 196,75</b>	<b>6 445 148,94</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>7 173 196,75</b>	<b>6 445 148,94</b>
<b>VASTATTAVAA</b>	<b>9 696 746,03</b>	<b>10 393 436,54</b>

## Emoyhtiön rahoituslaskelma

EPÄSUORA RAHOITUSLASKELMA	2023	2022
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Voitto (tappio) ennen tp-siirtoja ja veroja	-1 561 895,63	419 687,56
<b>Oikaisut</b>		
Suunnitelman mukaiset poistot	20 209,13	77 940,87
Muut tuotot ja kulut. ei maks.	0,00	1 854,14
Pysyvien vastaavien myyntivoitot	-2 660,00	0,00
Rahoitustuotot ja -kulut	22 951,24	202 191,04
Pakollisen varaukset	136 985,00	0,00
<b>Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta</b>	<b>-1 384 410,26</b>	<b>701 673,61</b>
<b>Käyttöpääoman muutos</b>		
Lyhytaik.korott.liikesaamisten lis(-)/väh(+)	983 337,38	-802 260,38
Lyhytaik. korott.velkojen lis(+)/väh(-)	781 066,09	589 772,82
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rah.eriä</b>	<b>379 993,21</b>	<b>489 186,05</b>
Maksetut korot ja maksut muista liiket.rah.kuluista	-2 982,90	-2 489,93
Saadut korot liiketoiminnasta	28 254,12	298,89
Maksetut välittömät verot	-48 246,97	-60 792,05
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>357 017,46</b>	<b>426 202,96</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Myönnetyt lainat	-50 000,00	0,00
Pys. vast. hyödykkeiden luovutustulot	2 660,00	0,00
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-47 340,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>RAHAVAROJEN MUUTOS</b>	<b>309 677,46</b>	<b>426 202,96</b>
<b>Rahavarat tilikauden alussa</b>	<b>5 956 502,10</b>	<b>5 530 299,14</b>
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>6 266 179,56</b>	<b>5 956 502,10</b>
	<b>309 677,46</b>	<b>426 202,96</b>

# Tilinpäätöksen liitetiedot

## Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

### Arvostus- ja jaksotusperiaatteet

#### Pysyvien vastaavien arvostaminen

Taseeseen merkittyjen aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenoista on vähennetty suunnitelman mukaiset poistot. Hankintameno on luettu hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuneet menot. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasa-poistoina aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella ja aineellisten hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella.

#### Poistoajat ovat:

Kehittämismenot	3-5 vuotta
Aineettomat oikeudet	3-5 vuotta
Ajoneuvot	25 %
Konserniliikearvo	10 vuotta

Pysyvien vastaavien hyödykkeiden hankintamenot, joiden todennäköinen taloudellinen käyttöaika on alle kolme vuotta, sekä pienhankinnat (enintään 2 500 euroa) on kirjattu kokonaissuudessaan hankintatilikauden kuluksi.

Yhtiön pysyvien vastaavien sijoituksissa oleviin tytäryhtiö Efetta Oy:n osakkeisiin on tehty arvonalentumiskirjaus johtuen tytäryhtiön kannattamattomasta liiketoiminnasta, mikä näkyy sen toiminnan tappiollisuutena ja matalana oman pääoman osuutena. Tytäryhtiössä on tehty toimenpiteitä toiminnan kannattavuuden parantamiseksi, mutta niiden vaikutukset ja ajankohta ovat epävarmoja.

#### Rahoitusvälineiden arvostus

Rahoitusvälineet on arvostettu hankintameno.

#### Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty tytäryhtiö Efetta Oy, kotipaikka Joensuu.  
Omistusosuus 100 %

Konsernitilinpäätös on laadittu yhdistelemällä tytäryhtiö Efetta Oy hankintameno- ja velat. Konsernin sisäiset liiketapahtumat sekä keskinäiset saamiset ja velat on eliminoitu.

## Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

### 1.

Liikevaihto	KONSERNI 2023	KONSERNI 2022	EMOYHTIÖ 2023	EMOYHTIÖ 2022
<b>Palvelualueiden jakauma</b>				
Yhtiön hallinto-, talous ja HR	207,15	762,20	904,75	1 318,22
Asiakaspalvelu ja asiakkuiden hoito	9 818 352,35	9 496 071,01	9 820 825,39	9 496 071,01
IT-yksikkö	31 335 890,33	30 331 067,40	31 348 092,57	30 339 852,39
Projekti- ja ratkaisupalvelut	3 158 098,93	3 813 938,17	3 158 371,22	3 827 548,98
Järjestelmäyksikkö	0,00	-2 647,98	0,00	0,00
Talousyksikkö	9 433 991,61	8 321 560,48	8 679 237,42	7 623 183,99
Henkilöstöyksikkö	7 129 898,62	6 204 771,75	6 951 169,27	6 087 698,33
<b>Yhteensä</b>	<b>60 876 438,99</b>	<b>58 165 523,03</b>	<b>59 958 600,62</b>	<b>57 375 672,92</b>
<b>Maantieteellinen jakauma</b>				
Etelä-Karjala ja Etelä Savo			22 511 326,41	21 365 596,30
Pohjois-Karjala			37 274 431,65	35 832 050,28
Yhteiset			172 842,56	178 026,34
			<b>59 958 600,62</b>	<b>57 375 672,92</b>
<b>Liiketoiminnan muut tuotot</b>				
Muut tuotot	228 339,83	182 997,34	228 339,83	184 599,38
<b>Yhteensä</b>	<b>228 339,83</b>	<b>182 997,34</b>	<b>228 339,83</b>	<b>184 599,38</b>

### 2.

## HENKILÖSTÖ

### Henkilöstökulut ja henkilöstön keskimääräinen lukumäärä

Yhtiön palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin	KONSERNI 2023	KONSERNI 2022	EMOYHTIÖ 2023	EMOYHTIÖ 2022
Asiakaspalvelu ja asiakkuiden hoito	106	84	106	84
Henkilöstöyksikkö	118	108	116	108
IT-yksikkö	78	76	78	76
Järjestelmäyksikkö	0	2	0	2
Projekti- ja ratkaisupalvelut	43	55	43	55
Talousyksikkö	130	133	119	120
Yhtiön hallinto, -talous ja HR	14	18	13	18
Yhtiön HR ja viestintä	4	0	4	0
<b>Yhteensä</b>	<b>492</b>	<b>475</b>	<b>478</b>	<b>462</b>

	KONSERNI 2023	KONSERNI 2022	EMOYHTIÖ 2023	EMOYHTIÖ 2022
Tilikauden palkat, palkkiot ja eläkekulut				
Palkat ja palkkiot	20 302 814,04	17 921 187,54	19 744 956,57	17 363 688,80
Eläkekulut	3 270 692,21	2 905 625,21	3 178 806,69	2 817 505,59
Muut henkilösivukulut	686 302,70	603 014,34	667 277,95	585 549,30
<b>Yhteensä</b>	<b>24 259 808,95</b>	<b>21 429 827,09</b>	<b>23 591 041,21</b>	<b>20 766 743,69</b>

Johdon palkat ja palkkiot				
Hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja	224 765,41	199 488,92	144 949,01	119 672,52

3. Poistot ja arvonalentumiset	KONSERNI 2023	KONSERNI 2022	EMOYHTIÖ 2023	EMOYHTIÖ 2022
Suunnitelman mukaiset poistot	38 910,84	92 832,25	20 209,13	77 940,87
<b>Yhteensä</b>	<b>38 910,84</b>	<b>92 832,25</b>	<b>20 209,13</b>	<b>77 940,87</b>

4. Liiketoiminnan muut kulut	KONSERNI 2023	KONSERNI 2022	EMOYHTIÖ 2023	EMOYHTIÖ 2022
Vapaaehtoiset henkilöstökulut	749 152,23	676 794,51	725 052,29	651 065,87
Toimitilakulut	1 667 022,41	1 796 458,78	1 652 787,55	1 774 085,15
Ajoneuvokulut	92 207,48	71 866,10	92 207,48	71 866,10
Atk-laite- ja ohjelmistokulut	914 201,52	873 365,20	893 321,81	863 926,43
Muut kone- ja kalustokulut	76 543,80	65 251,00	76 543,80	65 251,00
Matkakulut	266 059,38	179 719,04	257 092,30	176 535,37
Edustuskulut	543,04	1 453,04	543,04	1 453,04
Myyntikulut	10 599,91	14 589,12	10 599,91	14 589,12
Markkinointikulut	36 830,92	21 522,21	36 823,66	21 522,21
Muut hallinnonkulut	351 658,53	322 861,06	329 194,24	310 128,95
Muut liiketoiminnan kulut	1 603,54	2 760,04	1 603,54	3 429,38
<b>Yhteensä</b>	<b>4 166 422,76</b>	<b>4 026 640,10</b>	<b>4 075 769,62</b>	<b>3 953 852,62</b>

5. Tilintarkastajan palkkiot	KONSERNI 2023	KONSERNI 2022	EMOYHTIÖ 2023	EMOYHTIÖ 2022
Tilintarkastus	23 196,94	15 963,80	20 143,69	13 213,80
<b>Yhteensä</b>	<b>23 196,94</b>	<b>15 963,80</b>	<b>20 143,69</b>	<b>13 213,80</b>

6.

Rahoitustuotot ja -kulut	KONSERNI 2023	KONSERNI 2022	EMOYHTIÖ 2023	EMOYHTIÖ 2022
<b>Muut korkotuotot</b>				
Saman konsernin yrityksiltä	0,00	0,00	1 100,00	1 100,00
Verovapaat korkotuotot	4,21	338,00	4,12	298,89
Muut korkotuotot	27 150,00	0,00	27 150,00	0,00
<b>Yhteensä</b>	<b>27 154,21</b>	<b>338,00</b>	<b>28 254,12</b>	<b>1 398,89</b>
<b>Rahoitustuotot yhteensä</b>	<b>27 154,21</b>	<b>338,00</b>	<b>28 254,12</b>	<b>1 398,89</b>
<b>Rahoituskulut</b>				
Muille	-4 486,60	-5 278,52	-2 982,90	-2 489,93
<b>Yhteensä</b>	<b>-4 486,60</b>	<b>-5 278,52</b>	<b>-2 982,90</b>	<b>-2 489,93</b>
<b>Rahoituskulut yhteensä</b>	<b>-4 486,60</b>	<b>-5 278,52</b>	<b>-2 982,90</b>	<b>-2 489,93</b>
<b>Rahoitustuotot ja kulut yhteensä</b>	<b>22 667,61</b>	<b>-4 940,52</b>	<b>25 271,22</b>	<b>-1 091,04</b>

7.

<b>Tuloverot</b>				
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	172,31	-107 357,19	172,31	-107 357,19
<b>Yhteensä</b>	<b>172,31</b>	<b>-107 357,19</b>	<b>172,31</b>	<b>-107 357,19</b>

## Taseen vastaavien liitetiedot

### Pitkävaikutteisten menojen jaksottaminen

Useamman vuoden ajan tuloa kerryttävät tuotekehitysmenot on aktivoitu taseeseen. Yhtiön laatimien tulosodotuslaskelmien perusteella tulonodotukset kattavat kehittämismenojen tasearvon. Kehittämismenojen arvostus riippuu tulonodotusten toteutumisesta tulevaisuudessa.

### 8.

PYSYVÄT VASTAAVAT	KONSERNI 2023	KONSERNI 2022	EMOYHTIÖ 2023	EMOYHTIÖ 2022
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>				
<b>Kehittämismenot</b>				
Kirjanpitoarvo 1.1.	18 068,19	89 427,43	18 068,19	89 427,43
Lisäykset	0,00	19 051,63	0,00	0,00
Tilikauden poisto	-18 068,19	-71 359,24	-18 068,19	-71 359,24
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>0,00</b>	<b>18 068,19</b>	<b>0,00</b>	<b>18 068,19</b>
<b>Aineettomat oikeudet</b>				
Kirjanpitoarvo 1.1.	19 051,63	3 727,05	0,00	3 727,05
Lisäykset	0,00	19 051,63	0,00	0,00
Tilikauden poistot	-3 810,33	-3 727,05	0,00	-3 727,05
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>15 241,30</b>	<b>19 051,63</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Konserniliikearvo 1.1.	119 131,04	134 022,42	0,00	0,00
Lisäykset	0,00	0,00	0,00	0,00
Tilikauden poistot	-14 891,38	-14 891,38	0,00	0,00
Arvon alentuminen	-104 239,66	0,00	0,00	0,00
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>0,00</b>	<b>119 131,04</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>				
<b>Ajoneuvot</b>				
Kirjanpitoarvo 1.1.	8 563,74	11 418,32	8 563,74	11 418,32
Luovutukset	0,00	0,00	0,00	0,00
Tilikauden poistot	-2 140,94	-2 854,58	-2 140,94	-2 854,58
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>6 422,80</b>	<b>8 563,74</b>	<b>6 422,80</b>	<b>8 563,74</b>



Sijoitukset	KONSERNI 2023	KONSERNI 2022	EMOYHTIÖ 2023	EMOYHTIÖ 2022
<b>Osuudet saman kons. yrityksistä</b>				
<b>Tytäryritysten osakkeet</b>				
Kirjanpitoarvo 1.1.	0,00	0,00	53 222,46	253 222,46
Lisäykset	0,00	0,00	0,00	0,00
Arvonalentuminen	0,00	0,00	-48 222,46	-200 000,00
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5 000,00</b>	<b>53 222,46</b>
<b>Saamiset saman kons.yrityksiltä</b>				
<b>Konsernisaamiset, pääomallinat</b>				
Kirjanpitoarvo 1.1.	0,00	0,00	0,00	0,00
Lisäykset	0,00	0,00	50 000,00	0,00
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>50 000,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Muut osakkeet</b>				
Kirjanpitoarvo 1.1.	11 608,00	11 608,00	11 608,00	11 608,00
Lisäykset	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>11 608,00</b>	<b>11 608,00</b>	<b>11 608,00</b>	<b>11 608,00</b>

Konsernisaamisissa pääomallina Efetta Oy:lle.

## 9.

SAAMISET	KONSERNI 2023	KONSERNI 2022	EMOYHTIÖ 2023	EMOYHTIÖ 2022
<b>Pitkäaikaiset saamiset</b>				
<b>Saamiset muilta</b>				
Muut saamiset	0,00	4 599,00	0,00	4 599,00
<b>Yhteensä</b>	<b>0,00</b>	<b>4 599,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4 599,00</b>
Myyntisaamiset	1 981 428,32	3 510 121,04	1 875 942,10	3 333 887,29
Konsernimyyntisaamiset	0,00	0,00	7 356,53	8 345,57
Muut saamiset	403 813,26	1 446,88	403 813,26	1 378,00
Siirtosaamiset	1 101 672,55	1 076 128,46	1 070 423,78	997 262,19
<b>Yhteensä</b>	<b>3 486 914,13</b>	<b>4 587 696,38</b>	<b>3 357 535,67</b>	<b>4 340 873,05</b>

10.

<b>OMA PÄÄOMA</b>	<b>KONSERNI</b>	<b>KONSERNI</b>	<b>EMOYHTIÖ</b>	<b>EMOYHTIÖ</b>
	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Sidottu oma pääoma</b>				
Osakepääoma 1.1.	63 754,00	63 754,00	63 754,00	63 754,00
Osakepääoman korotus	265,00	265,00	265,00	265,00
<b>Osakepääoma 31.12.</b>	<b>64 019,00</b>	<b>64 019,00</b>	<b>64 019,00</b>	<b>64 019,00</b>
<b>Sidottu oma pääoma yhteensä</b>	<b>64 019,00</b>	<b>64 019,00</b>	<b>64 019,00</b>	<b>64 019,00</b>
<b>Muut rahastot</b>				
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	2 150 478,11	2 150 478,11	2 150 478,11	2 150 478,11
Lisäykset, suunnattu osakeanti	0,00	0,00	0,00	0,00
Vähennykset, omien osakkeiden hankinta	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.</b>	<b>2 150 478,11</b>	<b>2 150 478,11</b>	<b>2 150 478,11</b>	<b>2 150 478,11</b>
<b>Edellisten tilikauden voitto</b>	<b>1 832 551,95</b>	<b>1 394 590,83</b>	<b>1 733 790,49</b>	<b>1 421 460,12</b>
<b>Tilikauden voitto/tappio</b>	<b>-1 660 581,75</b>	<b>437 961,12</b>	<b>-1 561 723,32</b>	<b>312 330,37</b>
<b>Vapaa oma pääoma yhteensä</b>	<b>2 322 448,31</b>	<b>3 983 030,06</b>	<b>2 322 545,28</b>	<b>3 884 268,60</b>
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>2 386 467,31</b>	<b>4 047 049,06</b>	<b>2 386 564,28</b>	<b>3 948 287,60</b>

	<b>KONSERNI</b>	<b>KONSERNI</b>	<b>EMOYHTIÖ</b>	<b>EMOYHTIÖ</b>
	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Jakokelpoinen vapaa oma pääoma</b>				
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	2 150 478,11	2 150 478,11	2 150 478,11	2 150 478,11
Voitto/tappio edellisiltä tilikausilta	1 832 551,95	1 394 590,83	1 733 790,49	1 421 460,12
Tilikauden voitto	-1 660 581,75	437 961,12	-1 561 723,32	312 330,37
Kehittämismenot	0,00	-18 068,19	0,00	-18 068,19
<b>Yhteensä</b>	<b>2 322 448,31</b>	<b>3 964 961,87</b>	<b>2 322 545,28</b>	<b>3 866 200,41</b>

11.

<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>	<b>KONSERNI</b>	<b>KONSERNI</b>	<b>EMOYHTIÖ</b>	<b>EMOYHTIÖ</b>
	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Muut pakolliset varaukset</b>				
Muut pakolliset varaukset	136 985,00	0,00	136 985,00	0,00
<b>PAKOLLISET VARAUKSET YHTEENSÄ</b>	<b>136 985,00</b>	<b>0,00</b>	<b>136 985,00</b>	<b>0,00</b>

Tilinpäätökseen on tehty pakollinen varaus tappiollisiin henkilöstöhallinnon järjestelmäprojekteihin.

12.

**VIERAS PÄÄOMA**

	<b>KONSERNI</b>	<b>KONSERNI</b>	<b>EMOYHTIÖ</b>	<b>EMOYHTIÖ</b>
	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>				
<b>Velat muille</b>				
Ostovelat	2 642 128,73	2 832 966,01	2 620 641,02	2 810 839,98
Muut velat konserni	0,00	0,00	4 596,84	2 698,18
Muut lyhytaikaiset velat	445 044,40	511 102,32	368 665,56	401 785,85
Arvonlisäverosaaminen	0,00	-196 971,56	0,00	-196 971,56
Ennakonpidätys- ja savamaksuvelka	331 370,02	331 814,86	356 025,36	321 750,19
Siirtovelat	3 929 622,61	3 199 259,39	3 823 267,97	3 105 046,30
<b>Yhteensä</b>	<b>7 348 165,76</b>	<b>6 678 171,02</b>	<b>7 173 196,75</b>	<b>6 445 148,94</b>

**Lyhytaikaisten siirtovelkojen olennaiset erät**

<b>Siirtovelat muille</b>				
Henkilöstökulujaksotukset	3 918 708,72	3 036 744,26	3 812 473,85	3 026 519,09
Myynnin jaksotukset	0,00	14 746,55	0,00	14 746,55
<b>Yhteensä</b>	<b>3 918 708,72</b>	<b>3 051 490,81</b>	<b>3 812 473,85</b>	<b>3 041 265,64</b>

**VAKUUKSIA JA VASTUUSITOUMUKSIA KOSKEVAT LIITETIEDOT**

**VASTUUSITOUMUKSET JA MUUT VASTUUT**

13.

<b>Muut vastuusitoumukset</b>	<b>KONSERNI</b>	<b>KONSERNI</b>	<b>EMOYHTIÖ</b>	<b>EMOYHTIÖ</b>
	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	5 433,96	8 039,09	5 433,96	8 039,09
Myöhemmin maksettavat	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Yhteensä</b>	<b>5 433,96</b>	<b>8 039,09</b>	<b>5 433,96</b>	<b>8 039,09</b>

14.

<b>Leasingvastuut, alv 0 %</b>	<b>KONSERNI</b>	<b>KONSERNI</b>	<b>EMOYHTIÖ</b>	<b>EMOYHTIÖ</b>
	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	6 156 331,45	5 723 677,30	6 143 811,82	5 695 843,24
Myöhemmin maksettavat	8 522 224,74	7 628 834,43	8 520 175,56	7 614 265,62
<b>Yhteensä</b>	<b>14 678 556,19</b>	<b>13 352 511,73</b>	<b>14 663 987,38</b>	<b>13 310 108,86</b>

**Leasingvastuut, sis. alv**

Seuraavalla tilikaudella maksettavat	57 380,00	38 137,68	57 380,00	38 137,68
Myöhemmin maksettavat	81 621,85	73 095,79	81 621,85	73 095,79
<b>Yhteensä</b>	<b>139 001,85</b>	<b>111 233,47</b>	<b>139 001,85</b>	<b>111 233,47</b>

15.	KONSERNI	KONSERNI	EMOYHTIÖ	EMOYHTIÖ
Muut vastuusitoumukset, alv 0 %	2023	2022	2023	2022
Pitkäaikaiset sopimukset				
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	7 507 329,72	6 384 493,44	7 507 329,72	6 384 493,44
Myöhemmin maksettavat	1 544 419,48	7 230 835,92	1 544 419,48	7 230 835,92
<b>Yhteensä</b>	<b>9 051 749,20</b>	<b>13 615 329,36</b>	<b>9 051 749,20</b>	<b>13 615 329,36</b>

#### VASTUUSITOUMUKSET SAMAN KONSERNIIN KUULUVIEN YRITYSTEN PUOLESTA

#### MUUT ANNETUT VASTUUSITOUMUKSET

16.	2023	2022
<b>Takausvastuu</b>	100 000,00	100 000,00

#### Konsernin taseen ulkopuolisten taloudellisten sitoumusten yhteismäärä

##### Luottolimiittisopimukset

Myönnetyn limiitin kokonaismäärä	100 000,00	100 000,00
Käytössä oleva määrä	0,00	64 273,46

##### Panttikirjat

Yhtiön hallussa olevat panttikirjat	130 000,00	130 000,00
-------------------------------------	------------	------------

#### 17.

##### Lähipiiriliiketoimet

Yhtiön lähipiiriin on luettu Lappeenrannan kaupunki, Etelä-Karjalan hyvinvointialue, Joensuun kaupunki, Pohjois-Karjalan hyvinvointialue sekä Mikkelin kaupunki, tytär- ja osakkuusyhteisöineen.

	2023	2022
Palveluiden myynnit	47 150 033,58	43 696 254,76
Palveluiden ostot	294 052,35	272 407,91

Yhtiö on antanut tytäryhtiölleen Efetta Oy:lle osakeyhtiölain 12 luvun mukaisen pääomalainan 50.000 euroa.

**18.**  
**Eriytetty tuloslaskelma**

Myyntituotot kirjataan tilikauden aikana suoraan asiakaskohteittain. Tilikauden kustannukset kirjataan tilikauden aikana tuotteittain yhteisille asiakaskohteille, josta ne on kohdistettu kilpailuilla markkinoilla toimiville yhtiöille seuraavien perusteiden mukaisesti. Kyseisille yhtiöille kuuluvat henkilötyöt on kohdistettu asiakaskohteille henkilöiden tekemien työtuntien ja tuntipalkan mukaisesti sisältäen samalla osuuden hallinnollisista kuluista. Järjestelmien osalta konesalin kustannukset on siirretty asiakaskohteille järjestelmien käyttämän kapasiteetin perusteella. IT-kustannukset puolestaan kohdennetaan IT-palveluiden kokonaiskustannuksista käyttäjämäärien mukaisessa suhteessa.

<b>TULOSLASKELMA</b>	<b>1.1.-31.12.2023</b>	<b>1.1.-31.12.2022</b>
<b>Liikevaihto</b>	<b>575 617,33</b>	<b>603 529,13</b>
<b>Liiketoiminnan muut tuotot</b>	<b>0,00</b>	<b>1 602,04</b>
<b>Materiaalit ja palvelut</b>		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-149 935,69	-148 259,41
Alihankinta	-4 506,87	-3 086,19
Muut ulkopuoliset palvelut	-64 694,76	-89 744,11
<b>Materiaalit ja palvelut</b>	<b>-219 137,32</b>	<b>-241 089,71</b>
<b>Henkilöstökulut</b>		
Palkat ja palkkiot	-123 805,29	-130 572,62
Eläkekulut	-20 309,62	-21 735,57
Muut henkilösivukulut	-4 269,62	-4 320,47
Henkilöstösivukulut yht	-24 579,24	-26 056,04
<b>Henkilöstökulut</b>	<b>-148 384,53</b>	<b>-156 628,66</b>
<b>Liiketoiminnan muut kulut</b>	<b>-187 027,78</b>	<b>-194 427,46</b>
<b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>	<b>21 067,70</b>	<b>12 985,34</b>

## Luettelo kirjanpidoista ja aineistoista

Meidän IT ja talous Oy  
y-tunnus 2945110-4

### Kirjanpidot ja tositelajit sekä niiden säilyttämistapa

Tilinpäätös	sähköisenä
Tase-erittely	sähköisenä
Päiväkirja	sähköisenä
Pääkirja	sähköisenä
Tuloslaskelmat ja taseet	sähköisenä
Myyntireskontran lasku- ja suorituspäiväkirja	sähköisenä
Palkkakirjanpito	sähköisenä

Tilinpäätös (KPL 3:8.1 §) on säilytettävä vähintään 10 vuotta tilikauden päättymisestä (KPL 2:10.1 §). Tilikauden kirjanpitoaineisto on säilytettävä vähintään 6 vuotta sen vuoden lopusta, jonka aikana tilikausi on päättynyt (KPL 2:10.2. §).

### Kirjanpidossa käytetyt tositelajit

Wintime 1.1.2023-31.12.2023

Pankit	2
Maksut	3
Poistot	4
Luovutukset	5
Sotuvähennys aut.kirjaus	12
Matkustuksenhallinta Populus	13
Muistiot	20
Kohdistukset	23
Meittarin Q-kohdistukset	24
Jaksotukset Wintime	26
Palkat	30
Ostolaskut IP	40
Yleislaskut	60
Suoritukset	61
Hyvityslaskujen kohdistus	62
Muu laskutus	65
Meittarin Q-laskutus	75
Sole-/projektilaskutus	85
Kohdistukset konesali	93
Vyörytykset	94
Arvonlisäveron kirjaus	ALV
Liitetietotositteet	LT

## Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

**Meidän IT ja talous Oy**

4.4.2024

---

Salli Kortelainen  
toimitusjohtaja

---

Tiia Tamlander  
hallituksen puheenjohtaja

---

Ilkka Naukkarinen  
hallituksen varapuheenjohtaja

---

Tuomo Sallinen  
hallituksen 2. varapuheenjohtaja

---

Ari Varonen  
hallituksen jäsen

---

Kari Kuuramaa  
hallituksen jäsen

---

Pellervo Hämäläinen  
hallituksen jäsen

---

Vesa Reponen  
hallituksen jäsen

---

Antti Niemi  
hallituksen jäsen

## Tilinpäätösmerkintä ja tilintarkastuskertomus

Suoritetusta tarkastuksesta on tänään annettu tilintarkastuskertomus.

Lappeenrannassa \_\_\_\_\_.\_\_\_\_\_.2024

---

Heikki Tuomi  
KTM, KHT  
Kpmg Oy



**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 32 pages before this page

Dokumentet inneholder 32 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 32 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 32 sider før denne side

Detta dokument innehåller 32 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 33 pages before this page

Dokumentet inneholder 33 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 33 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 33 sider før denne side

Detta dokument inneholder 33 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende